

«Дорожная карта» реализации целевой модели наставничества на 2022-2024 гг.



УТВЕРЖДАЮ
 Директор школы:
 А.И. Жукковский
 Приказ № 109
 от 19.10.2022 г.

№	Наименование этапа	Мероприятия	Содержание деятельности	Сроки	Ответственные
1.	Подготовка условий для запуска программы наставничества	Изучение и систематизация имеющихся материалов по проблеме наставничества	1. Изучение Распоряжения Министерства просвещения Российской Федерации № Р-145 от 25 декабря 2019 г. «Об утверждении методологии (целевой) модели наставничества обучающихся для организации, осуществляющих образовательную деятельность по общеобразовательным, дополнительным, профессиональным программам и программам среднего профессионального образования, в том числе с применением лучших практик обмена опытом между обучающимися». 2. Подготовка системных папок по проблеме наставничества. 3. Ознакомление с шаблонами документов для реализации целевой модели.	Октябрь 2022	Администрация
	Подготовка нормативной базы реализации целевой модели наставничества в	Подготовка	Издание приказа «Внедрение целевой модели наставничества Разработка и утверждение Положения о наставничестве Разработка и утверждение Целевой модели наставничества Разработка и утверждение «дорожной карты» внедрения системы наставничества Назначение координатора и кураторов внедрения Целевой модели наставничества	Октябрь 2022	Администрация

		Выбор форм и программ наставничества исходя из потребностей школы	<p>Проведение мониторинга по выявлению предварительных запросов от потенциальных наставляемых и о заинтересованных в наставничестве аудитории внутри школы.</p> <p>Проведение административного совещания по вопросам реализации целевой модели наставничества. Выбор форм и программ наставничества.</p> <p>Сформировать банк программ по выбранным формам наставничества. (Например, «Ученик – ученик», «Учитель – учитель», «Учитель – ученик» и тд)</p>	<p>Ноябрь 2022</p> <p>Ноябрь 2022</p> <p>Ноябрь 2022</p>	Администрация
		Информирование родителей, педагогов, обучающихся о возможностях и целях целевой модели наставничества	<ol style="list-style-type: none"> 1. Проведение педагогического совета. 2. Проведение родительских собраний. 3. Проведение классных часов. 4. Информирование на сайте школы. 5. Информирование внешней среды. 	Декабрь 2022	Администрация, классные руководители
2.	Формирование базы наставляемых	Сбор данных о наставляемых	<p>Проведение анкетирования среди обучающихся/ педагогов, желающих принять участие в программе наставничества.</p> <p>Сбор согласий на обработку персональных данных от совершеннолетних участников программы и согласия от родителей (законных представителей) несовершеннолетних наставляемых.</p> <p>Сбор дополнительной информации о запросах наставляемых обучающихся от третьих лиц: классный руководитель, психолог, социальный работник.</p> <p>Сбор дополнительной информации о запросах наставляемых педагогов из личных дел, анализа методической работы, рекомендаций аттестаций, анализа анкет.</p> <p>Проведение мероприятия по выявлению желающих быть в роли наставляемых.</p>	<p>Январь 2023</p> <p>Февраль 2023</p>	Администрация, классные руководители
	Формирование базы наставляемых	Формирование базы наставляемых	<p>Формирование базы данных наставляемых из числа педагогов.</p> <p>Формирование базы данных, наставляемых из числа обучающихся.</p>	Февраль 2023	Администрация

3.	Формирование базы наставников	Сбор данных о наставниках	Проведение анкетирования среди потенциальных наставников, желающих принять участие в программе наставничества. Сбор согласий на сбор и обработку персональных данных.	Март 2023	Администрация
			Проведение мероприятия (круглый стол) для информирования и вовлечения потенциальных наставников.	Март 2023	Администрация
			Формирование базы данных наставников из числа педагогов. Формирование базы данных наставников из числа обучающихся.	Март 2023	Администрация
4.	Отбор и обучение наставников	Выявление наставников, входящих в базу потенциальных наставников	Провести анализ базы наставников и выбрать подходящих для конкретной формы.	Март 2023	Администрация
			Подготовить методические материалы для обучения наставников и их сопровождения.	Апрель-май 2023	Администрация
			Издать приказ об организации «Школы наставников» с утверждением программ и графиков обучения наставников.	Сентябрь 2023	Администрация
			Организовать «Школу наставников» и провести обучение	Сентябрь 2023	Администрация
5.	Формирование наставнических пар / групп	Отбор наставников и наставляемых	Анализ заполненных анкет потенциальных наставников и сопоставление данных с анкетами наставляемых. Организация групповой встречи наставников и наставляемых. Проведение анкетирования на предмет предпочтительного наставника/наставляемого после завершения групповой встречи. Анализ анкет групповой встречи и соединение наставников и наставляемых в пары/ группы.	Октябрь 2023	Администрация
			Издание приказа «Об утверждении наставнических пар/ групп».	Октябрь 2023	Администрация
			Составление планов индивидуального развития наставляемых, индивидуальные траектории обучения.	Октябрь 2023	Администрация
		Закрепление наставнических пар / групп	Организация психологического сопровождения наставляемым, не сформировавшим пару или группу (при необходимости), продолжить поиск наставника.	Ноябрь 2023	Администрация
			Проведение первой, организационной, встречи наставника и наставляемого. Проведение второй, пробной рабочей, встречи наставника и наставляемого.	Ноябрь 2023 – февраль 2024	Администрация
6.	Организация и осуществление работы наставнических	Организация комплекса последовательных встреч			

пар / групп	наставников и наставляемых	Проведение встречи-планирования рабочего процесса в рамках программы наставничества с наставником и наставляемым. Регулярные встречи наставника и наставляемого. Проведение заключительной встречи наставника и наставляемого.	Март 2024	Администрация
	Организация текущего контроля достижения планируемых результатов наставниками	Анкетирование. Форматы анкет обратной связи для промежуточной оценки		
7. Завершение наставничества	Отчеты по итогам наставнической программы	Проведение мониторинга личной удовлетворенности участием в программе наставничества. Проведение мониторинга качества реализации программы наставничества. Мониторинг и оценка влияния программ на всех участников.	Апрель 2024	Администрация
	Мотивация и поощрения наставников	Приказ о поощрении участников наставнической деятельности. Благодарственные письма партнерам. Издание приказа «О проведении итогового мероприятия в рамках реализации целевой модели наставничества»	Май 2024	Администрация
		Публикация результатов программы наставничества, лучших наставников, информации на сайтах школы и организаций-партнеров. Проведение школьного/ регионального конкурса профессионального мастерства «Наставник года», "Лучшая пара "	Май 2024	Администрация